

PROGRAM RADA PREDLOŽENIKA ZA DEKANA

SVEUČILIŠTA U ZAGREBU
KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA

ZA MANDATNO RAZDOBLJE
AKADEMSKIH

2025./2026., 2026./2027. I 2027./2028.



Sveučilište u Zagrebu
Kineziološki fakultet

Sveučilište u Zagrebu
251-75 KINEZIOLOŠKI FAKULTET
Hrvatski zavoj 15, Zagreb

Primljeno: 14. VELJAČE 2025		
Klasifikacijska oznaka:	Ustroj. jed.	
007-06/25-01/002		
Unutarnji broj:	Pril.	Vrij.
251-75-02-1-25-03		

SADRŽAJ

ŽIVOTOPIS	3
1. UVOD	5
2. SUSTAV OSIGURANJA KVALITETE	9
2. 1. STVARANJE UČINKOVITE ORGANIZACIJE I POSLOVANJA FAKULTETA	9
2. 2. INTERNO OSIGURANJE KVALITETE	10
2. 3. JAČANJE DRUŠTVENE ULOGE FAKULTETA	10
2. 4. MEĐUNARODNA SURADNJA	11
3. STUDIJSKI PROGRAMI I STUDENTI	12
3. 1. STUDIJSKI PROGRAM	12
3. 2. STUDENTI	14
4. ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKI RAD	16
4. 1. INSTITUT ZA KINEZILOGIJU	16
4. 2. KVALITETA ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKOG RADA	19
5. POSLOVNA POLITIKA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA	24
5. 1. UREĐIVANJE TEMELJNIH DOKUMENATA, AKATA I PRAVILNIKA	24
5. 1. 1. IZRADA PRAVILNIKA O UNUTARNJEM USTROJU I SISTEMATIZACIJI RADNIH MJESTA	24
5. 1. 2. PRIPREMA I DIGITALIZACIJA POSTOJEĆIH ODLUKA, AKATA I PRAVILNIKA	24
5. 1. 3. UVOĐENJE DIGITALNOG POSLOVANJA (E-URED)	25
5. 1. 4. PRAVILNIK O PLAĆAMA	25
5. 2. LJUDSKI POTENCIJALI	25
5. 2. 1. KADROVSKO OSNAŽIVANJE NASTAVNOG OSOBLJA	25
5. 2. 2. KADROVSKO OSNAŽIVANJE STRUČNIH SLUŽBI	26
5. 3. UPRAVLJANJE FINACIJAMA	26
5. 4. INFRASTRUKTURNI RAZVOJ	27
6. SURADNJA SA SVEUČILIŠTEM U ZAGREBU I MINISTARSTVOM ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I MLADIH	30
7. ZAKLJUČAK	32

ŽIVOTOPIS

Tomislav Rupčić rođen je 29. srpnja 1981. u Kutini, Republika Hrvatska.

Školovanje

Diplomirao je 2005. na Sveučilištu u Zagrebu Kineziološkom fakultetu. Doktorsku disertaciju pod naslovom „Fiziološko opterećenje sudaca tijekom košarkaške utakmice“ obranio je 2010., čime je stekao akademski stupanj doktora znanosti iz područja društvenih znanosti, polje odgojnih znanosti, grana kineziologija.

Znanstveno-nastavna karijera

Vanjski suradnik na predmetu Košarka na Sveučilištu u Zagrebu Kineziološkom fakultetu postao je 2006. godine. 2007. zaposlen je kao asistent na istom predmetu. U zvanje višeg asistenta izabran je 2011., a iste godine i u znanstveno zvanje znanstvenog suradnika. Njegova daljnja napredovanja uključuju izbor u zvanje višeg znanstvenog suradnika i radno mjesto docenta 2017., a od 2023. zaposlen je na znanstveno-nastavnom radnom mjestu izvanrednog profesora.

Nastavnik je na sveučilišnom integriranom prijediplomskom i diplomskom studiju Kineziologija, izvanrednom i redovitom stručnom prijediplomskom studiju i specijalističkom stručnom diplomskom studiju Izobrazbu trenera, kao i na doktorskom studiju Kineziologija. Dugogodišnji je nastavnik predmeta *Basketball* koji se izvodi u sklopu Erasmus+ programa na engleskom jeziku. Također je stručni voditelj i predavač pri Hrvatskom institutu za kineziologiju u sklopu programa osposobljavanja za obavljanje poslova trenera košarke. Do sada je održao brojne seminare u sklopu edukacije košarkaških trenera u Republici Hrvatskoj.

U okviru znanstvenog opusa autor je 111 znanstvenih i stručnih radova. Objavio je 67 priloga sa skupova, 37 radova u časopisima, 5 poglavlja u knjigama i 2 nastavna materijala. Pod njegovim mentorstvom uspješno je obranjena doktorska disertacija pod naslovom „Definiranje kvantitativnih kriterija dviju tehnika šutiranja u košarci“ autora dr. sc. socio. Ivana Svobode.

Autor je 25 znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u bazi podataka *Web of Science Core Collection* i 6 radova objavljenih u zbornicima radova.

Autor je poglavlja u sveučilišnom udžbeniku „Antropološka analiza košarkaške igre“ autora Bojana Matkovića, u kojem je obradio poglavlja „Povijest hrvatske košarke“ i „Prehrana sportaša“. Kao koautor objavio je i dva stručna internetska izdanja za praćenje nastave košarke pod nazivima „Temelji košarkaške igre“ i „Basketball Handbook“.

Od 2016. voditelj je Laboratorija za sportske igre pri Sveučilištu u Zagrebu Kineziološkom fakultetu, čiji je i suosnivač. Od 2022. obnašao je funkciju prodekana za međunarodnu suradnju i znanost, a od siječnja 2024. preuzima odgovornosti prodekana za znanost, financije i poslovnu politiku. Također je i predsjednik i/ili član više povjerenstava/radnih skupina Sveučilišta u Zagrebu Kineziološkog fakulteta (Povjerenstvo za znanstveni rad i etiku, Povjerenstvo za znanstveno-nastavnu literaturu i izdavačku djelatnost, Povjerenstvo za kadrovska pitanja, Povjerenstvo za normativnu djelatnost i Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom), kao i radne skupine za izradu Plana ravnopravnosti spolova Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, radne skupine za izradu Strategije razvoja znanosti Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu od 2023.-2028. te radne skupine za izradu Strategije razvoja Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2023. do 2028. U razdoblju od 2016. do 2018. bio je i ravnatelj Hrvatskog instituta za kineziologiju.

Stručna djelatnost

Aktivno se bavio košarkom. Kao igrač prošao je sve uzrasne kategorije. Radio je od 2006. do 2007. kao stručni suradnik za sport u Športskom centru Kutina. Uz navedeno, radio je i kao trener i izbornik mlađih uzrasnih reprezentacija Hrvatske. Nositelj je FIBA trenerske licence, a djelovao je kao glavni trener u klubovima KK Moslavina, KK Zagreb i KK Cedevita. Tijekom karijere ostvario je značajne rezultate s reprezentativnim selekcijama i klubovima. Za svoj stručni rad 2013. je dobio Nagradu dekana Kineziološkog fakulteta u Zagrebu za iznimna stručna postignuća u košarci.

Ključni sportski rezultati uključuju osvojeno prvo mjesto na U16 Europskom prvenstvu u Češkoj 2011., drugo mjesto na Olimpijskim igrama mladih u Nizozemskoj 2013., peto mjesto na U18 Europskom prvenstvu u Litvi 2010., šesto mjesto na U16 Europskom prvenstvu u Ukrajini 2013. i drugo mjesto na Europskim Sveučilišnim igrama s reprezentacijom Sveučilišta u Zagrebu 2016.

Projekti

Bio je voditelj i/ili suradnik na sljedećim znanstvenoistraživačkim projektima:

- Optimizacija procesa učenja motoričkih znanja u alpskom skijanju
- Definiranje i modeliranje novih dijagnostičkih postupaka procjene i unaprjeđenja kvalitete sportaša i sportske opreme
- Definiranje kvantitativnih kriterija dviju tehnika šutiranja u košarci
- Utjecaj antropoloških obilježja i specifičnih motoričkih znanja na situacijsku i natjecateljsku učinkovitost u alpskom skijanju.

1. UVOD

Poštovane kolegice i kolege,

predstavljam Vam program rada za mandat dekana Sveučilišta u Zagrebu Kineziološkog fakulteta. Naš Fakultet, kao vodeća visokoškolska institucija u području kineziologije u ovom dijelu Europe, ima čvrsto utemeljenu misiju: obrazovati stručnjake za sva područja primijenjene kineziologije na temelju najnovijih znanstvenih i stručnih spoznaja, uz isticanje visokih akademskih i etičkih vrijednosti. Ovaj program temelji se upravo na vrijednostima i ciljevima koji proizlaze iz naše misije i vizije, s posebnim naglaskom na doprinos u području kvalitete života i zdravlja građana kroz obrazovanje kadrova koji će unaprijediti područje tjelesne i zdravstvene kulture, sporta i rekreacije.

U duhu naše vizije, cilj je ovog programa dodatno osnažiti poziciju Fakulteta kao regionalnog lidera integriranog u europski visokoobrazovni i istraživački prostor. Usmjereni smo na stvaranje inovativnih sustava prijenosa znanja i na unaprjeđenje svih aspekata primijenjene kineziologije. Kroz strateški razvoj nastavnog procesa, poticanje istraživačke izvrsnosti, jačanje međunarodne suradnje i unaprjeđenje infrastrukturnih uvjeta, radit ćemo na ostvarenju tih ciljeva.

Vjerujem da zajedničkim radom možemo nastaviti razvijati Kineziološki fakultet u Zagrebu kao instituciju koja, ne samo da odgovara na potrebe suvremenog društva, već ih i nadilazi, kreirajući nove standarde izvrsnosti u obrazovanju, istraživanju i praksi.

Pripremljeni program rada temelji se na niže navedenim dokumentima:

- Strategija razvoja Kineziološkog Fakulteta u Zagrebu od 2023. do 2028.
- Statut Sveučilišta u Zagrebu Kineziološkog fakulteta
- Strateške smjernice znanstvenoistraživačke djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu 2023. – 2026
- Politika otvorene znanosti Sveučilišta u Zagrebu
- Strateške smjernice digitalne transformacije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje do 2032. godine
- Strategija razvoja znanosti Kineziološkog fakulteta u Zagrebu od 2023. do 2028.
- Strategija za istraživanje i inovacije - Strategy 2020-2024
- Program o održivoj Europi do 2030.
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske
- Uredba (EU) 2021/695 Europskog parlamenta i Vijeća od 28. travnja 2021. o uspostavi Okvirnog programa za istraživanja i inovacije
- Odluka 2021/764 Europskog parlamenta i vijeća o uspostavi Obzora Europa - okvirnog programa Eu-

ropske unije za istraživanja i inovacije za razdoblje od 2021. do 2027. godine.

- Izvješće o realizaciji Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije

Kineziološki fakultet u Zagrebu, kao vodeća akademska i znanstvena institucija, mora neprestano unapređivati svoje načine djelovanja kroz nastavu, znanstvenoistraživački i stručni rad kao i sam način poslovanja kako bi odgovorio na suvremene izazove i pratio svjetske trendove u modernizaciji visokog obrazovanja. *Prioriteti mojeg programa rada uključuju, osim modernizacije nastave i unaprjeđenja znanstvenog rada i modernizaciju i digitalizaciju poslovnih procesa, transparentno i odgovorno financijsko upravljanje, razvoj ljudskih potencijala i infrastrukturni razvoj.*

Razvoj znanstvenoistraživačkog rada jedan je od ključnih prioriteta unaprjeđenju Kineziološkog fakulteta u Zagrebu, s ciljem jačanja domaće i međunarodne prepoznatljivosti i stvaranja dodatne vrijednosti za znanstvenu i stručnu zajednicu. Ova vizija obuhvaća nekoliko ključnih područja koja će osigurati napredak i održivost znanstvenih aktivnosti Fakulteta.

Poseban naglasak bit će na povećanju domaće i međunarodne vidljivosti znanstvenoistraživačkog rada i popularizaciji znanosti. Kroz intenzivniju promociju postignuća Fakulteta, jačanje mreže međunarodnih suradnji i organizaciju znanstvenih događanja, Fakultet će dodatno učvrstiti svoju poziciju u globalnoj akademskoj zajednici.

Povećanje znanstvene aktivnosti studenata doktorskog, ali i sveučilišnog studija jedan je od ključnih ciljeva, s fokusom na njihovo uključivanje u istraživačke projekte, pisanje znanstvenih radova i sudjelovanje na konferencijama. Time se stvara generacija stručnjaka s čvrstim temeljem u znanosti i istraživanju. Unaprjeđenje doktorskog studija kroz interdisciplinarnost i prilagodbu kurikuluma dodatno će unaprijediti istraživački rad.

Razvoj časopisa *Kinesiology: International Journal of Fundamental and Applied Kinesiology* i znanstvene konferencije *International Scientific Conference on Kinesiology* osigurat će veću prepoznatljivost Fakulteta na međunarodnoj razini. Kvalitetniji sadržaji, promocija istraživanja i umrežavanje s uglednim znanstvenicima bit će ključni alati za daljnji napredak.

Razvoj Ureda za EU projekte, kroz kadrovsko osnaživanje, edukaciju osoblja i usmjeravanje na učinkovitu provedbu projekata, bit će strateški korak za povećanje financiranja i jačanje istraživačkih kapaciteta Fakulteta. Ulaganje u modernizaciju istraživačkih laboratorija, nabavku napredne opreme i stvaranje adekvatnih uvjeta rada omogućit će daljnji razvoj istraživačke izvrsnosti. Time će Fakultet ostati konkurentan na globalnoj razini i privući nove domaće i međunarodne partnere za suradnju.

Valorizacija znanstvene izvrsnosti poticat će se kroz dodjelu priznanja za istaknuta istraživanja, dok će edukacija mladih kadrova putem seminara i radionica osigurati napredak u znanstvenom radu.

Ove aktivnosti predstavljaju temelj strateškog razvoja znanstvenoistraživačkog rada i ključan korak prema pozicioniranju Kineziološkog fakulteta u Zagrebu kao nacionalnog i međunarodnog središta izvrsnosti u području kineziologije.

U okviru nastavne djelatnosti, fokus je na unaprjeđenju kvalitete nastavnog procesa studijskih programa. Cilj je razviti visoko kvalitetne studijske programe koji će biti prepoznatljivi na nacionalnoj, ali i međunarodnoj razini. Realizacija ovog cilja uključuje niz aktivnosti, među kojima se izdvaja revidiranje studijskih programa, unaprjeđenje nastavničkih kompetencija, povećanje međunarodne vidljivosti i prepoznatljivosti Fakulteta, unaprjeđenje mobilnosti studenata i djelatnika, razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja, osnaživanje nastavničkih kapaciteta, ali i infrastrukturni razvoj kao i primjenu digitalnih platformi i razvoj multimedijских sadržaja (e-učenje).

Visoka kvaliteta studijskih programa ostvaruje se kontinuiranim procesima upravljanja kvalitetom u suradnji s ključnim dionicima, uključujući studente, gospodarstvo i strukovne organizacije. U narednom mandatnom razdoblju kontinuiranim vrednovanjem i unaprjeđenjem studijskih programa Fakultet će se prilagođavati novim izazovima u obrazovnom okruženju.

Kroz nastavni proces će se poticati istraživačko učenje, kritičko promišljanje i razvoj samostalnosti u rješavanju problema što će nužno doprinijeti i podizanju kvalitete studija na svim razinama. Ovakvim pristupom stvaraju se preduvjeti za razvoj visokokvalitetnih kadrova za tržište rada.

Digitalizacija i modernizacija poslovnih procesa putem e-ureda ubrzat će administrativne procedure, povećati učinkovitost i olakšati rad studentima, nastavnicima i stručnim službama. Transparentno i odgovorno upravljanje financijama osigurat će visoku razinu povjerenja svih dionika akademske zajednice, dok će otvorena prezentacija financijskih planova omogućiti jasniji uvid u prioritete i planiranje sredstava i jamčiti sigurnost poslovanja Fakulteta u skladu s načelima odgovornosti i održivosti.

Razvoj ljudskih potencijala ključan je za unaprjeđenje nastavnog i znanstvenog rada. Ulaganje u edukaciju i profesionalni razvoj zaposlenika potaknut će inovativnost, suradnju i motivaciju, čime će se dodatno ojačati ugled Fakulteta. Infrastrukturni razvoj stvorit će suvremene uvjete za nastavu, istraživanje i sportske aktivnosti. Modernizacija postojećih objekata i izgradnja novih kapaciteta osigurat će funkcionalno i poticajno okruženje za sve korisnike.

Ovi prioriteti postavljaju čvrste temelje budućim generacijama studenata, stručnjaka i znanstvenika, usmjeravajući Fakultet prema izvrsnosti i značajnom društvenom doprinosu.

Sustav osiguranja kvalitete na Kineziološkom fakultetu u Zagrebu temelji se na stalnom unaprjeđenju svih aspekata njegova rada, u skladu sa strateškim dokumentima Republike Hrvatske, Sveučilišta u Zagrebu i Kineziološkog fakulteta u Zagrebu. Cilj je sustava kvalitete uspostava jasne i učinkovite organizacije i poslovanja koje osigurava održivost i visoke standarde obrazovnog procesa, istraživanja i profesionalnog razvoja zaposlenika i studenata.

S obzirom na širi društveni kontekst, Fakultet će nastaviti jačati svoju društvenu ulogu kroz unaprjeđenje suradnje s relevantnim akademskim i stručnim institucijama na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Naglasak će biti i na promociji Fakulteta u medijima i njegovom aktivnom sudjelovanju u društvenim i državnim tijelima, što će dodatno ojačati njegovu vidljivost i prepoznatljivost. U području međunarodne suradnje, Fakultet će nastaviti širiti suradnju s eminentnim međunarodnim institucijama i imple-

mentirati projekte koji uključuju dolazak stranih profesora na Fakultet. U tom smislu radit će se i na realizaciji studijskog programa na engleskom jeziku i daljnjoj podršci međunarodnim aktivnostima studenata i zaposlenika s ciljem daljnjeg jačanja ljudskih potencijala. Sve ove inicijative imaju za cilj unaprijediti sve segmente rada Fakulteta, osiguravajući kvalitetan daljnji razvoj Fakulteta kao jedne od vodećih akademskih institucija u području kineziologije.

Također, potrebno je i dalje poticati uključivanje zaposlenika u stručni rad što ima iznimno važnu ulogu u razvoju i unaprjeđenju hrvatskog sporta. Znanje, iskustvo i stručnost naših zaposlenika koji se temelje na najnovijim znanstvenim spoznajama omogućuju kvalitetniju edukaciju sportaša i stručnog kadra i doprinose inovacijama i razvoju sustava sporta na svim razinama. Njihov doprinos ne samo da unapređuje individualne sportske rezultate, već jača i ukupni sportski sustav Republike Hrvatske, promovirajući sport kao važan segment kulture i zdravog društva.

S punim poštovanjem prema dugogodišnjoj tradiciji i misiji Fakulteta, želja mi je nastaviti obrazovanje stručnjaka u svim područjima primijenjene kineziologije, oslanjajući se na najnovije znanstvene i stručne spoznaje. Vjerujem da samo kroz zajednički trud i dosljedno isticanje visokih akademskih i etičkih vrijednosti možemo održati i unaprijediti ugled našeg Fakulteta. Cilj mi je u suradnji s vama i dalje razvijati ovu ustanovu stvarajući okruženje koje potiče izvrsnost u obrazovanju, znanstvenom radu i sveobuhvatnom razvoju kineziologije.

U svakom poglavlju ovoga Programa predstaviti ću smjernice rada i aktivnosti koje će omogućiti ostvarivanje istaknutih ciljeva tijekom trogodišnjeg mandatnog razdoblja, obuhvaćajući akademske 2025./2026., 2026./2027. i 2027./2028.



2. SUSTAV OSIGURANJA KVALITETE

Prema odrednicama Sveučilišta u Zagrebu uspostava običaja nadzora kvalitete jedna je od najvažnijih zadaća Sveučilišta. U dosadašnjem radu Fakulteta poticalo se uspostavljanje jasno propisanog sustava poslovanja u svakom aspektu njegova rada, a rad uprave Fakulteta temeljio se na ključnim strateškim dokumentima Republike Hrvatske, Sveučilišta u Zagrebu i Kineziološkog fakulteta u Zagrebu. U radu Fakulteta jasno se isticala važnost uspostave objektivnog sustava praćenja pokazatelja uspješnosti usmjerenog prema njegovim dionicima: studentima, zaposlenicima, društvenoj zajednici i mjerodavnim institucijama. Daljnji rad Fakulteta temeljit će se na usvojenim smjernicama *Izvešća o realizaciji Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije i osobito Strategije razvoja Kineziološkog fakulteta u Zagrebu od 2023. do 2028.*

Upravljanje i unaprjeđenje kvalitete na Fakultetu i dalje će se temeljiti na aktivnom radu svih službi, Zavođa i Povjerenstava kao i provođenju postojećih aktivnosti studentskih anketa i unutarnjih i vanjskih vrednovanja sustava kvalitete. Sustavnim praćenjem aktivnosti propisanih *Strategijom razvoja Kineziološkog fakulteta* kao i osiguranjem uvjeta za njihovo provođenje, omogućit će se daljnje unaprjeđenje svih segmenata rada Fakulteta i osigurat će se kvalitetna priprema za predstojeću reakreditaciju Fakulteta.

U daljnjem radu, u području politike osiguranja kvalitete, naglasak će biti na nekoliko strateških područja djelovanja:

2. 1. STVARANJE UČINKOVITE ORGANIZACIJE I POSLOVANJA FAKULTETA

Stvaranje učinkovite organizacije Fakulteta uključuje kadrovsko osnaživanje, uspostavu novih strukturnih jedinica i donošenje pravilnika koji osiguravaju kvalitetu i podržavaju cjeloživotno učenje.

- 2.1.1. Kadrovsko osnaživanje temeljeno na jasnim pokazateljima nastavnog opterećenja i potreba studija.
- 2.1.2. Razmotriti učinkovitost i opravdanost sadašnje organizacije ustrojbenih jedinica, a prije svega osnovati Ured za kvalitetu i Ured za karijerno savjetovanje studenata.
- 2.1.3. Izraditi novi pravilnik o sustavu osiguranja kvalitete Kineziološkog fakulteta u Zagrebu.
- 2.1.4. Izraditi pravilnik o cjeloživotnom učenju.
- 2.1.5. Informatizirati i digitalizirati cjelokupno poslovanje Fakulteta s ciljem poboljšanja učinkovi-

tosti procesa.

- 2.1.6. Unaprijediti postojeći sustava ePoslovanja.
- 2.1.7. Educirati zaposlenike oko implementacije i korištenja novih digitalnih tehnologija.
- 2.1.8. Poboljšati hrvatsku i englesku mrežnu stranicu Fakulteta.

2. 2. INTERNO OSIGURANJE KVALITETE

Interno osiguranje kvalitete fokusirat će se na analizu i vrednovanje anonimnih anketa kako bi se unaprijedio nastavni proces i učinkovitost rješavanja studentskih pitanja. Naglasak će biti i na promicanju priznanja za akademska i stručna postignuća zaposlenika, kao i jačanje etičkih standarda kroz mehanizme za prijavu neetičnog ponašanja.

- 2.2.1 Analizirati i vrednovati anonimne studentske ankete s ciljem unaprjeđenja nastavnog procesa i ostvarivanja ishoda učenja.
- 2.2.2 Kontinuirano analizirati i vrednovati anonimne ankete stručnih službi s ciljem unaprjeđenja procesa efikasnog rješavanja studentskih pitanja.
- 2.2.3 Pratiti završnost studija, zapošljivosti i zadovoljstva poslodavaca radi procjene učinkovitosti studijskog programa.
- 2.2.4 Pružiti studentima mogućnost za izravno iznošenje svojih mišljenja ili prijedloga vezanih uz akademsku kvalitetu.
- 2.2.5 Izraditi pravilnik o nagrađivanju akademskih i stručnih postignuća zaposlenika.
- 2.2.6 Jačati ulogu etičkog povjerenstva i anonimne prijave neetičnog ponašanja.

2. 3. JAČANJE DRUŠTVENE ULOGE FAKULTETA

Jačanje društvene uloge Fakulteta uključuje unaprjeđenje suradnje s akademskim institucijama i drugim organizacijama i vanjskim stručnjacima čime se osnažuje struka i potiče razvoj karijere studenata. Jačanje društvene uloge Fakulteta odnosi se i na promoviranje vidljivosti Fakulteta kroz angažman u širim društvenim strukturama.

- 2.3.1 Daljnje jačanje suradnje s Kineziološkim fakultetom Sveučilišta u Splitu i Kineziološkim fakultetom Sveučilišta u Osijeku.
- 2.3.2 Potpisati ili obnoviti sporazum o suradnji sa svim krovnim nacionalnim savezima: Hrvatskim olimpijskim odborom, Hrvatskim paraolimpijskim odborom, Hrvatskim sportskim savezom gluhih, Hrvatskim akademskim sportskim savezom i Hrvatskim školskim sportskim savezom.
- 2.3.3 Poticanje provedbe zajedničkih međuinstitucionalnih projekata s ciljem promocije i osnaživanja kineziološke struke.
- 2.3.4 Jačati suradnju s krovnim sportskim institucijama grada Zagreba: Zagrebačkim savezom sportova, Zagrebačkim akademskim sportskim savezom i Zagrebačkim školskim sportskim savezom.
- 2.3.5 Uskladiti rad alumni udruge sa zakonskim aktima, održati osnivačku skupštinu i poticati kontinuirani rad udruge.

- 2.3.6 Uspostaviti bazu alumnija Fakulteta.
- 2.3.7 U suradnji s alumni organizacijom organizirati Dan karijera na Kineziološkom fakultetu u Zagrebu i kontinuirano pružati potporu u nastavku razvoja karijere studenata Fakulteta.
- 2.3.8 Poticati uključivanje što većeg broja vanjskih dionika u nastavni proces i daljnje poticanje suradnje s najkvalitetnijim stručnjacima iz područja kineziologije i njenih srodnih grana.
- 2.3.9 Osnažiti ugled Fakulteta poticanjem aktivnog sudjelovanja zaposlenika Fakulteta u državnim, gradskim i sveučilišnim tijelima i radnim skupinama.
- 2.3.10 Poticati uključivanje nastavnika u rad u struci kako bi se održala veza s realnim sektorom u području sporta, rekreacije, kineziterapije i edukacije.
- 2.3.11 Ojačati utjecaj i vidljivost Fakulteta i kineziologije u medijima.

2. 4. MEĐUNARODNA SURADNJA

Kineziološki fakultet u Zagrebu je pozicioniran kao jedna od najeminentnijih institucija u području kineziologije u ovom dijelu Europe. Međunarodno djelovanje Fakulteta doprinosi izvrsnosti i međunarodnoj vidljivosti i prepoznatljivosti Fakulteta, ali i Sveučilišta u Zagrebu. Međunarodna suradnja ogleda se u provedbi bilateralnih sporazuma, radu u međunarodnim udrugama, provedbi međunarodnih znanstvenih i stručnih istraživačkih projekata kao i pojedinačnom radu nastavnog i nenastavnog osoblja.

Na Fakultetu djeluje kvalitetno organiziran Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću, a koji s prodekanom za međunarodnu suradnju potiče i usmjerava najveći broj međunarodnih aktivnosti. Još snažnijim međunarodnim pozicioniranjem Fakulteta možemo ostvariti višestruke koristi, pogotovo u znanstvenom, nastavnom i financijskom dijelu poslovanja Fakulteta.

U narednom razdoblju će se i dalje snažno poticati rad u ovom području, a kao ključne točke svog djelovanja može se istaknuti sljedeće:

- 2.4.1. Nastaviti širiti suradnju s prepoznatim međunarodnim sveučilištima, fakultetima i organizacijama.
- 2.4.2. Promovirati Short term study program Fakulteta, a s ciljem jačanja međunarodne suradnje i prepoznatljivosti.
- 2.4.3. Osigurati financijska sredstava za dolazak eminentnih inozemnih profesora i stručnjaka.
- 2.4.4. Osigurati financijska sredstava za financiranje studijskih boravaka najboljih studenata Fakulteta u inozemstvu.
- 2.4.5. Pokrenuti studijski program na engleskom jeziku.
- 2.4.6. Daljnja potpora međunarodnih aktivnosti studenata i zaposlenika Fakulteta.
- 2.4.7. Kadrovsko osnaživanje Ureda za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću s ciljem poboljšanja administrativne podrške u provedbi međunarodnih aktivnosti Fakulteta.

3. STUDIJSKI PROGRAMI I STUDENTI

3. 1. STUDIJSKI PROGRAM

Kvalitetni studijski programi su temelj svakog visokoškolskog obrazovanja. Kroz ove programe studenti usmjeravaju svoj razvoj prema stjecanju željenih ishoda učenja, kompetencija, stručnih i znanstvenih kvalifikacija, potrebnih znanja i vještina. Za ostvarenje tih ciljeva nužno je kontinuirano vrednovanje studijskih programa, njihovo usklađivanje s najnovijim znanstvenim dostignućima, stalno unapređivanje nastavničkih kompetencija na znanstveno-nastavnim i suradničkim radnim mjestima, kao i osiguranje adekvatnih materijalno-tehničkih uvjeta za provedbu nastave.

Trenutačno Fakultet ima dopusnicu za izvođenje doktorskog studija Kineziologija, sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija Kineziologija, stručnog prijediplomskog studija Izobrazba trenera, stručnog diplomskog studija Izobrazba trenera i sveučilišnog specijalističkog studija Medicina rada i športa (združeni studij) koji se izvodi u suradnji sa Sveučilištem u Zagrebu Medicinskim fakultetom, a nositelj studija je Sveučilište u Zagrebu. Osim navedenih studija koji se izvode Fakultet posjeduje dopusnicu i za tri poslijediplomska specijalistička studija Primijenjena kineziologija u edukaciji, Primijenjena kineziologija u rekreaciji i Primijenjena kineziologija u sportu te za doktorski studij Kineziologija na engleskom jeziku, sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Kineziologija na engleskom jeziku, stručni diplomski studij Izobrazba trenera na engleskom jeziku i stručni prijediplomski studij Izobrazba trenera na engleskom jeziku.

2020. Agencija za znanost i visoko obrazovanje je provela postupak vanjskog vrednovanja, odnosno reakreditaciju studijskih programa Fakulteta koja je dobila ocjenu *zadovoljavajuća razina kvalitete*. Unatoč pozitivnoj ocjeni jasna je potreba za daljnjim unaprjeđenjem sustava. Ono se može očitovati kroz dvije glavne grupacije čimbenika:

- unutrašnji čimbenici
- vanjski čimbenici.

Unutrašnji čimbenici se odnose na aktivnosti koje je potrebno provesti unutar Fakulteta, pri čemu se prije svega valja usmjeriti na interno vrednovanje kvalitete nastave, ishoda učenja, pokazatelja završnosti studenata i ostalih kvantitativnih i kvalitativnih pokazatelja definiranih Planom aktivnosti za osiguranje kvalitete na Fakultetu. Osim kroz navedene interne aktivnosti, s ciljem unaprjeđenja kvalitete studijskih programa, potrebno je poticati komunikaciju između znanstveno-nastavnog kadra na Fakultetu u okviru

fakultetskih tijela, a prije svega Katedri, Zavoda i Fakultetskog vijeća. Osim kroz formalno anketiranje studenata anketama predviđenim za ocjenu kvalitete rada nastavnika ili studija poticat će se i izravna komunikacija sa studentima s ciljem dobivanja povratnih informacija o kvaliteti studija u cjelini.

Nastavničke kompetencije su također važan dio svakog zaposlenika na znanstveno-nastavnom ili suradničkom radnom mjestu. Mogućnosti unaprjeđenja nastavničkih kompetencija poticat će se kroz seminare, tečajeve ili druge oblike edukacije. Pored navedenih aktivnosti nužno je ulaganje i u materijalno-tehničke uvjete za realizaciju postojećih i budućih studijskih programa kao i intenzivnije uključivanje znanstvenoistraživačkih potencijala institucije u smislu značajnijeg korištenja znanstvene opreme i fakultetskih laboratorija u nastavnom procesu. Također, važan aspekt studiranja na Fakultetu je i dobar model stručne prakse na sveučilišnoj i stručnoj razini. Realizacija prakse u suradnji s vrtićima, osnovnim i srednjim školama kao i fakultetima u sustavu odgoja i obrazovanja i sportskim klubovima u sustavu sporta odnosno u sustavu rekreacije, kineziterapije ili sportskog menadžmenta nužna je kako bi studenti još tijekom studija došli u doticaj s praktičnim radom koji ih očekuje nakon završetka studija.

Kada je riječ o **vanjskim čimbenicima**, oni se odnose na aktivnosti komunikacije s vanjskim dionicima. Sukladno tome potrebno je uspostaviti sustav praćenja zapošljivosti naših diplomiranih studenata i uspostaviti komunikaciju s alumni zajednicom. Povratne informacije dobivene od alumnijskih, poslodavaca, vanjskih dionika i studenata u vezi s kompetencijama stečenim studijem na Kineziološkom fakultetu u Zagrebu, kao i utvrđene potrebe tržišta rada, poslužit će kao izuzetno korisne u postupku izmjena studijskih programa. Osim već ranije navedenog uključivanja stručne prakse u integrirani sveučilišni prijediplomski i diplomski studij Kineziologija i stručni diplomski studij Izobrazba trenera, potrebno je i usklađivanje ishoda učenja i kompetencija s europskim standardima zanimanja i kvalifikacija prema Europskom kvalifikacijskom okviru i Hrvatskom kvalifikacijskom okviru. Program sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija nužno je uskladiti s aktualnim kurikulumom nastavnog predmeta Tjelesna i zdravstvena kultura za osnovne škole i gimnazije.

U dokumentu *Strategija razvoja Kineziološkog fakulteta u Zagrebu od 2023. do 2028.* usvojenom u listopadu 2023. definirano je nekoliko strateških odrednica koje se tiču i studijskih programa i unaprjeđenja kvalitete nastavnog procesa. U nastavku su navedene određene aktivnosti na koje je potrebno staviti fokus u narednom mandatnom razdoblju:

- kontinuirano upravljati kvalitetom sadržaja i izvedbe studijskih programa kroz partnerstvo sa studentima, gospodarstvom, strukovnim udrugama, udrugom bivših studenata (alumni) i drugim dionicima
- kontinuirano vrednovati i unaprjeđivati studijske programe
- poticati istraživačko učenje, kritičko promišljanje i samostalno rješavanje problema na svim razinama studija
- poboljšati kvalitete studentskih praksi, laboratorijskog, praktičnog i terenskog rada i kompetencija na svim razinama studija
- provoditi studentske prakse na sustavan i odgovoran način s ciljem dodatnog jačanja učenja i stjecanja novih spoznaja, vještina i kompetencija kao i prilagodbe studenata specifičnim zahtjevima tržišta rada
- kontinuirano pratiti pokazatelje studiranja sa svrhom porasta efikasnosti i uspjeha

- promicati struku i Fakultet radi privlačenja većeg broja maturanata s najboljim ocjenama iz srednje škole.

Osim navedenih aktivnosti koje proizlaze iz Strateškog dokumenta Fakulteta, moguće je u pogledu studijskih programa i nastavnog procesa, definirati i još nekoliko dodatnih aktivnosti koje je potrebno provesti u narednom razdoblju:

- formirati Povjerenstva za izmjene studijskih programa koje će pripremiti analizu stanja i pokrenuti postupak izmjena sveučilišnih i stručnih studijskih programa u skladu s trendom razvoja kineziologije u Svijetu i EU, potrebama tržišta rada, smjernicama kvalitete visokoškolske nastave, Europskim kvalifikacijskim okvirom i Kurikulumom za nastavni predmet Tjelesna i zdravstvena kultura za osnovne škole i gimnazije
- aktivnosti na pripremi standarda kvalifikacija i zanimanja za Hrvatski kvalifikacijski okvir koje uključuju izradu prijedloga izmjena postojećih i prijedlog novih standarda kvalifikacija i standarda zanimanja, u suradnji s Kineziološkim fakultetom Sveučilišta u Splitu i Kineziološkim fakultetom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
- unaprjeđenje kompetencija studenata za rad s predškolskom djecom, djecom u razrednoj nastavi i djecom s teškoćama u razvoju u odgojno obrazovnom sustavu i sustavu sporta kroz izmjene studijskih programa, organizaciju kontinuiranih seminara i radionica te suradnju s drugim sastavnicama Sveučilišta
- sustavno ulagati u promociju sveučilišnih i stručnih studijskih programa (vizualni identitet, smotre, sajmovi, reklame, društvene mreže)
- raditi na unaprjeđenju digitalnih kompetencija nastavnika i studenata
- organizirati radionice za profesionalni razvoj nastavnika za rad u nastavi s posebnim naglaskom na učenje i poučavanje usmjereno na studenta
- kreirati sustav podrške studentima koji će omogućiti skraćivanje vremena studiranja i povećanje završnosti, ali i kvalitetniji odabir izbornih kolegija i smjerova
- unaprjeđenje institucionalne podrške studentima vrhunskim sportašima.

3. 2. STUDENTI

Studenti na Kineziološkom fakultetu u Zagrebu sudjeluju u radu fakultetskih tijela sukladno zakonskoj regulativi koja uređuje područje studentskog participiranja u upravljanju na visokoškolskim institucijama (Zakon o visokom obrazovanju i znanosti NN 119/2022 i Zakon o studentskom zboru i drugim studentskim organizacijama NN 71/2007). Osim formalne zastupljenosti u tijelima Fakulteta koja se ostvaruje preko studentske predstavničke organizacije Studentskog zbora, studenti imaju i druge načine za izražavanje svojih stavova i sudjelovanja u aktivnostima na Fakultetu kao što su organizacija različitih studentskih udruga, uključivanje kroz pozicije predstavnika pojedinih grupa ili godina. Već dulje vrijeme na Fakultetu je prisutna i aktivnost periodičnih zajedničkih sastanaka sa studentima pojedine godine na kojima sudjeluju zainteresirani studenti s pojedine godine, službeni studentski predstavnici iz studentske organizacije, koordinatori pojedinih godina i prodekan nadležan za domenu studenata i nastavnog procesa. U narednom razdoblju je potrebno i dalje poticati dijalog sa studentima njegujući međusobno uvažavanje.

Prema dokumentu *Strategija razvoja podrške studentima Sveučilišta u Zagrebu 2013. - 2025.* jedno od tri

glavna uporišta kvalitetnog i učinkovitog obrazovanja je i podrška studentima (uz istraživanje i nastavu). Podrška studentima na Fakultetu uspostavljena je kroz nekoliko različitih mehanizama, formalnih: Pravilnik o unaprjeđenju sustava tutorstva i stručne prakse studentima i Psihološko savjetovanje i neformalnih kao što su periodične akcije poput Dana otvorenih vrata, organizacija prvog dana nastave i sl. S obzirom na to da istraživanja ukazuju kako završnosti doprinosi i povećana razina osobnog kontakta studenata s profesorima, u narednom razdoblju potrebno je poticati otvorenost nastavnika za osobni kontakt sa studentima u otklanjanju potencijalnih prepreka u studiju.

Također, važan mehanizam kroz koji studenti mogu anonimno ukazati na probleme i poteškoće koje se javljaju u različitim segmentima njihova studiranja do sada je funkcionirao prilično dobro i potrebno je s tom praksom nastaviti i dalje. Ipak, potrebno je imati na umu i mogućnosti zlouporabe ovoga mehanizma što upućuje na potrebu za proaktivnom komunikacijom sa studentima kako bi se možda i unaprijed prevenirali određeni nedostaci u sustavu.

U narednom mandatnom razdoblju nastaviti će se s podrškom studentima u provođenju njihovih projekata u organizaciji studentskog zbora ili drugih studentskih udruga ili organizacija. Poticati će se znanstvene, stručne, sportske, humanitarne ili zabavne aktivnosti koje već imaju značajnu tradiciju na našem Fakultetu. Osim potpore studentskim aktivnostima, namjera je uložiti i značajna sredstva u obnovu infrastrukture na Fakultetu koju uglavnom koriste studenti kao što su studentske garderobe i sanitarni čvorovi, ali i drugih prostora koje studenti koriste tijekom studija.

Na temelju svega navedenog moguće je definirati nekoliko glavnih aktivnosti koje će se provesti s ciljem unaprjeđenja studentskog života na Fakultetu:

- podržavati postojeće studentske aktivnosti i pružati potporu u novim projektima
- poticati studente na aktivnije sudjelovanje u procesu odlučivanja na fakultetskim tijelima (odborima, povjerenstvima i sl.)
- poticati jači angažman studenata u procesu odlučivanja na Fakultetu i radu stalnih i povremenih povjerenstava
- provoditi studentsku anketu o kvaliteti nastave periodično tijekom studija
- osigurati ravnopravnu ulogu studenata u procesu izmjena i dopuna studijskih programa
- osnažiti podršku studentima tijekom studija i u razvoju karijere kroz formalne i neformalne mehanizme podrške
- analizirati pokazatelje o protočnosti studija, prolaznosti na ispitima i završnosti studija i iskoristiti te informacije za unaprjeđenje kvalitete studija
- poticati uključivanje studenata u rad na znanstvenim i stručnim projektima i u projektima laboratorija
- poticati studente na dodatne stručne i znanstvene aktivnosti na Fakultetu i podržati aktivnosti Studentskog zbora
- nagrađivati znanstvene i stručne aktivnosti studenata
- uspostaviti sustav komunikacije sa završenim studentima kako bi se pratila njihova zapošljivost i prikupljalo mišljenje o kompetencijama i ishodima učenja koji su im potrebni na radnom mjestu
- predstaviti studentima sve aktivnosti Kineziološkog fakulteta u Zagrebu i promovirati njegovu poziciju u društvu na Danu Fakulteta, Danu otvorenih vrata, Danu karijera, Danu doktorata i Tjednu znanosti
- na Danu otvorenih vrata i Danu karijera informirati buduće studente o mogućnostima nastavka obrazovanja i zapošljavanja nakon završenih studija na Kineziološkom fakultetu u Zagrebu.

4. ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKI RAD

Kao najstarija obrazovna i znanstvenoistraživačka institucija u polju kineziologije u Republici Hrvatskoj, Kineziološki fakultet u Zagrebu ima dugu tradiciju obrazovnog i istraživačkog rada, ali i odgovornost u unaprjeđenju kvalitete kineziologije kao znanosti i svih područja njezine primjene kao što su edukacija, sport, sportska rekreacija, kondicijska priprema sportaša, fitness, kineziterapija, sportski menadžment i dr., kvalitete izvođenja nastave i podupiranja hrvatskog sporta, sportske rekreacije i Tjelesne i zdravstvene kulture. Kroz snažnu društvenu ulogu Kineziološki fakultet u Zagrebu često je organizator ili idejni začetnik akcija koje promiču tjelesnu aktivnost, kretanje i zdravlje.

Smjernice za razvoj znanstvenoistraživačkog rada definirane su Strategijom razvoja znanosti za razdoblje od 2023. do 2028. Dokument je to koji je revidiralo Povjerenstvo za izradu Strategije znanosti Kineziološkog fakulteta u Zagrebu, a usvojen je na 8. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 11. srpnja 2023. Strategija se dijelom temelji na sljedećim ključnim dokumentima: *Strategiji za istraživanje i inovacije - Strategy 2020-2024, programu O održivoj Europi do 2030., Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030. godine, Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske., Uredbi 2021/695 i Odluci 2021/764 Europskog parlamenta i vijeća o uspostavi Obzora Europa - okvirnog programa Europske unije za istraživanja i inovacije za razdoblje od 2021. do 2027. godine.*

Analizirajući podatke koji su dostupni u Hrvatskoj znanstvenoj bibliografiji - CROSBi vidljivo je da nastavnici na Kineziološkom fakultetu u Zagrebu, u posljednjih pet godina, u prosjeku godišnje objave oko 250 radova, od čega je oko 44 % objavljeno u znanstvenim časopisima. Od navedenog broja u prosjeku 74 rada godišnje su objavljena u znanstvenim časopisima koji su indeksirani u citatnoj bazi podataka Web of Science Core Collection (WoS CC).

4.1. INSTITUT ZA KINEZIOLOGIJU

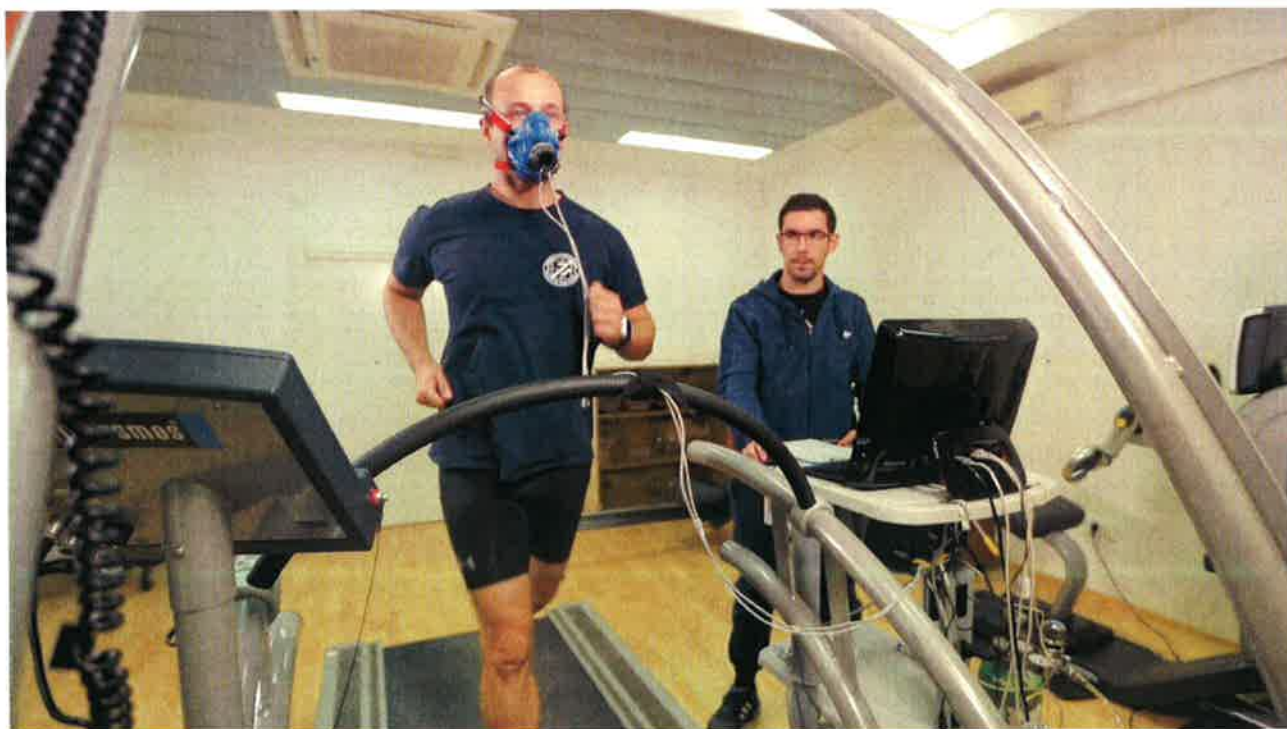
Pri Kineziološkom fakultetu u Zagrebu djeluje *Institut za kineziologiju* koji predstavlja temeljnu organizacijsku jedinicu za provođenje znanstvenoistraživačkog rada. U sklopu Instituta djeluju *Centar za znanstvena istraživanja, Centar za transfer znanja i Dijagnostički centar.*

Centar za znanstvena istraživanja obuhvaća 13 istraživačkih laboratorija i Centar za razvoj i skrb o sportašima. Svaki od navedenih laboratorija na godišnjoj razini sudjeluje u provedbi brojnih znanstvenih is-

traživanja i projekata čineći tako temelj budućeg razvoja znanstvenoistraživačkog rada. U proteklom razdoblju ostvarena su značajna financijska ulaganja u razvoj istraživačkih laboratorija i nabavku znanstvene opreme koristeći sredstva namijenjena unaprjeđenju temeljne znanstvene djelatnosti, ali i vlastita sredstva Fakulteta. Pokrenut je *interni projekt uključivanja studenata sveučilišnog integriranog prije-diplomskog i diplomskog studija Kineziologija u rad istraživačkih laboratorija*. Cilj projekta je povećati popularizaciju znanosti među studentima i potaknuti njihovu zainteresiranost za znanstvenoistraživački rad, edukacija u segmentu definiranja problema i cilja znanstvenog istraživanja, poticanje interesa među studentima o znanstvenoistraživačkom radu (eksperimentalni diplomski rad, upis doktorskog studija Kineziologija), a posljedično i razvoj educiranih kadrova s ciljem rješavanja kadrovske problematike u istraživačkim laboratorijima.

Kako bi se osigurala kontinuirana podrška i napredak, u budućnosti će fokus biti stavljen na:

1. daljnja financijska ulaganja u razvoj laboratorija (prostor i oprema)
2. jačanje kadrovskih kapaciteta istih
3. modernizaciju mrežnih stranica laboratorija i njihovu bolja dostupnost
4. povećanje aktivnosti manje aktivnih laboratorija kroz dodatne inicijative
5. integracija laboratorija u nastavu, osobito na doktorskome studiju
6. povećanje aktivnosti laboratorija u prijavi projekata



Kineziološki fakultet u Zagrebu od 1997. organizira konferenciju *International Scientific Conference on Kinesiology* koja obuhvaća različita područja kineziologije, a sama konferencija predstavlja jedan od značajnijih projekata Fakulteta. Navedena konferencija 2024. organizirana je u suradnji s Hrvatskom akademijom znanosti i umjetnosti s temom „*Current Trends and Inovations in Kinesiology Research*“.

Na konferenciji je sudjelovalo više od 300 sudionika iz 29 zemalja diljem svijeta. Partneri i suradnici u

organizaciji konferencije bili su: Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Kineziološki fakultet, Hrvatska; Masarykovo sveučilište, Fakultet sportskih znanosti, Češka; Pekinško sportsko sveučilište, Kina; Sportsko sveučilište u Tirani, Albanija; Sveučilište Comenius u Bratislavi, Fakultet tjelesnog odgoja i sporta, Slovačka; Sveučilište u Novom Sadu, Fakultet sporta i fizičkog vaspitanja, Srbija; te Sveučilište u Splitu, Kineziološki fakultet, Hrvatska, kao partnerske institucije. Fakultet za sport Sveučilišta u Ljubljani, Slovenija, sudjelovao je kao suradna institucija.

Konferencija je organizirana uz podršku međunarodnih stručnih asocijacija: International Association of Sport Kinetics (IASK), International Network of Sport and Health Science (INSHS) i International Federation of Physical Education (FIEPS).

Od parcijalnih ciljeva iz *Strategije razvoja znanosti*, a s aspekta organizacije konferencije, realizirane su gotovo sve aktivnosti: uključeni su svjetski stručnjaci kao pozvani predavači u svim sekcijama konferencije, zbornik radova prijavljen je za indeksiranje u bazi podataka WoS Conference Proceedings Citation Index, povećan je broj sudionika konferencije i osuvremenjena je mrežna stranica konferencije. Vezano uz organizaciju 11. konferencije (2027.) svakako je potrebno poraditi na još većoj vidljivosti konferencije, značajnije je povezati sa sportskom industrijom i još povećati broj praktičnih i stručnih seminara s ciljem transfera znanja u praksu, ali i raditi na razvoju digitalnih platformi za njezino praćenje.



Časopis *Kinesiology* pokrenut je 1971. i izlazi dva puta godišnje na engleskom jeziku. Časopis je od 2008. indeksiran u svjetskim citatnim bazama podataka kao što su Web of Science Core Collection i Scopus. U prethodnom razdoblju povećani su prihodi za funkcioniranje časopisa, zahvaljujući potpori Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih. U nadolazećem razdoblju ključno je dodatno unaprijediti uredničke prakse, osigurati profesionalnu administrativnu podršku (kadrovsko rješenje), privući istaknute autore, ojačati mrežu recenzenata, modernizirati mrežnu stranicu časopisa i implementirati novi sustav za uređivanje i objavu radova.

Na temelju usvojene *Strategije razvoja znanosti*, u narednom razdoblju ne planira se uvođenje naplaćivanja troškova prijave i objave znanstvenih radova. Umjesto toga, dodatni izvori financiranja planiraju se osigurati kroz druge aktivnosti.

U budućem radu potrebno je posvetiti posebnu pažnju i razvoju Sportsko dijagnostičkog centra, s naglaskom na pripremu projektnih prijava, sudjelovanje Centra u nastavnom procesu, razvoju novih usluga, modernizaciju prostora i nabavu nove opreme. Također, važno je riješiti izazove povezane s kadrovskom problematikom.

4.2. KVALITETA ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKOG RADA

U proteklom razdoblju uvedene su brojne aktivnosti usmjerene na unaprjeđenje i podizanje kvalitete znanstvenoistraživačkog rada. Donesena je *Odluka o kriterijima sufinanciranja objavljivanja znanstvenih radova i sudjelovanja nastavnika i suradnika Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu na znanstvenim (samo iznimno stručnim) skupovima u akademskoj 2022./2023., 2023./24. i 2024./25. godini*.

Također, donesena je *Odluka o valorizaciji nastavnika za znanstveni rad, kojom se dodatno vrednuje znanstveni rad nastavnika (zaposlenika) temeljem ostvarenog znanstvenog doprinosa (prema koeficijentu)*. Uz to, uvedeno je financijsko nagrađivanje svih nastavnika koji objave znanstvene radove u časopisima indeksiranim u bazi podataka Web of Science, a koji su prema Journal Citation Reportu (JCR) razvrstani u prvi (Q1) ili drugi (Q2) kvartil. Ove aktivnosti dio su *Strateških smjernica znanstvenoistraživačke djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2023.–2026.*, koje uključuje razvoj i promicanje sustava nagrađivanja znanstvene izvrsnosti.

Također, donesena je Odluka o pokretanju internog natječaja za financiranje znanstvenoistraživačkih projekata viših asistenata i asistenata. Cilj ove inicijative bio je potaknuti više asistente i asistente da, uz pomoć svojih voditelja – mentora osmisle i provedu znanstvenoistraživački projekt. Uz to, pripremljen je i poziv na iskaz interesa za znanstveno usavršavanje na drugom sveučilištu čime se nastoji unaprijediti profesionalni razvoj i znanstvena kompetencija nastavnika.

Smjernice daljnjeg razvoja znanstvenoistraživačkog rada temelje se na definiranim strateškim ciljevima Strategije razvoja znanosti, a to su:

- *razvoj ljudskih i istraživačkih potencijala i poslovnih procesa*
- *osiguranje transfera znanja na svim razinama studija i unaprjeđenje znanstvene i društvene vidljivosti*
- *jačanje znanstvene izvrsnosti i podizanje istraživačkog kapaciteta.*

U narednom će se razdoblju, uz kvantitativne pokazatelje, nastojati valorizirati i pokazatelji kvalitete znanstvenog rada. Kvaliteta znanstvenog rada može se reflektirati kroz inovativnost, dubinu i utjecaj istraživanja, kao i kroz međuinstitucionalnu suradnju, projekte i prepoznatljivost unutar specifičnih i užih znanstvenih područja. Stvaranje sustava koji vrednuje ne samo broj, već i suštinsku kvalitetu doprinosi kineziologiji ima za cilj povećati motivaciju i pravednost prema istraživačima (djelatnicima).

U sklopu strateškog cilja *Razvoj ljudskih i istraživačkih potencijala i poslovnih procesa* ključno je nastaviti razvoj različitih informacijskih i poslovnih sustava za strateško upravljanje, kao i razvoj postojećih i novih istraživačkih laboratorija i ljudskih potencijala.

U okviru strateškog cilja *Osiguranje transfera znanja na svim razinama studija i unaprjeđenje znanstvene i društvene vidljivosti Fakulteta* definirani su sljedeći ciljevi:

- povećanje domaće i međunarodne vidljivosti i popularizacija znanosti
- povećanje znanstvene aktivnosti studenata
- unaprjeđenje doktorskog studija
- daljnji razvoj časopisa *Kinesiology: International Journal of Fundamental and Applied Kinesiology* i znanstvene konferencije *Kinesiology (International Scientific Conference on Kinesiology)*.

Treći strateški cilj, *Daljnje jačanje znanstvene izvrsnosti i podizanje istraživačkog kapaciteta*, temelji se na povećanju broja prijave za međunarodne i domaće projekte, poticanju objavljivanja znanstvenih radova indeksiranih u bazama Web of Science Core Collection i Scopus, kao i na daljnjem poticanju mobilnosti i cjeloživotnog obrazovanja i stručnog usavršavanja.

Sva tri navedena strateška cilja usmjerena su prema **POVEĆANJU MEĐUNARODNE ZNANSTVENE PREPOZNATLJIVOSTI Fakulteta**.

U trenutačnom mandatnom razdoblju, kao član Uprave imao sam priliku postaviti neke strateške smjernice za razvoj znanosti na Fakultetu i aktivno sudjelovati u provedbi brojnih aktivnosti vezanih uz njihovu realizaciju. U budućem razdoblju planiram nastaviti graditi na ovoj pozitivnoj praksi, oslanjajući se na bogato znanje i iskustvo svojih kolega, potičući profesionalni razvoj i unaprjeđenje ljudskog i istraživačkog potencijala, kao i poslovnih procesa Fakulteta.

Od usvajanja Strategije razvoja znanosti realizirane su prema parcijalnim ciljevima aktivnosti:

Razvoj informacijskih i poslovnih sustava za strateško upravljanje:

- kontinuirano se ažurira baza projekata i opreme (CroRIS)
- uspostavljen je sustav praćenja ulaganja u znanost
(jasno su definirana sredstva za znanstvenoistraživački rad u financijskom planu za narednu godinu; otvorena je zasebna knjigovodstvena evidencija za znanost; donesena je Odluka o raspodjeli sredstava iz komercijalnih usluga laboratorija; uvedene su zasebne financijske kartice istraživačkih laboratorija)

- omogućen je pristup znanstvenim bazama podataka, časopisima i softverima
- potiče se praćenje antropoloških obilježja djece i mladih u RH što je implementirano u e-dnevnik u suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih i CARNET-om,
- definirana je procedura davanja mišljenja za organizaciju događaja i skupova čiji je Fakultet organizator ili suorganizator i koji se organiziraju na Fakultetu ili izvan njega (mišljenje dekanu daje Povjerenstvo za znanstveni rad i etiku).

Razvoj istraživačkih laboratorija:

- potiču se manje aktivni laboratoriji na znanstvenu aktivnost
- potiče se zapošljavanje mladih istraživača
- povećavaju se vlastita sredstva za provedbu znanstvenoistraživačkih projekata
- nabavljena je kapitalna znanstvena oprema iz različitih izvora financiranja.

Razvoj ljudskih resursa i unaprjeđenje doprinosa, učinkovitosti i suradnje svih djelatnika:

- promovira se formiranje internih istraživačkih grupa
- potiče se zapošljavanje mladih istraživača
- potiče se fleksibilno normiranje radnog vremena zaposlenicima s dokazano velikim angažmanom na projektima.

Povećanje domaće i međunarodne vidljivosti u akademskom i školskom sektoru i popularizacija znanosti:

- svake godine organizira se Tjedan znanosti na KIF-u, a uz to Fakultet sudjeluje i na MUZZA tjednu znanosti
- potiče se sudjelovanje nastavnika u nacionalnim i međunarodnim znanstvenim odborima i tijelima
- svake godine Fakultet sudjeluje na Europskom tjednu sporta koje organizira Ministarstvo turizma i sporta.

Povećanje znanstvene aktivnosti studenata sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija Kineziologija:

- pokrenut je projekt snažnijeg uključivanja studenata u rad istraživačkih laboratorija uz poticajne financijske mjere. U projekt „studenti-laboranti“ bilo je uključeno 18 studenata.

Unaprjeđenje doktorskog studija Kineziologija:

- organiziraju se Dan generičkih znanja i Dan doktorata s pozvanim predavačima
- u suradnji s drugim sastavnicama Sveučilišta organizirana je Škola za nove mentore
- uveden je opsežniji oblik prijamnog ispita.

Časopis Kinesiology: International Journal of Fundamental and Applied Kinesiology:

- povećano je financiranje časopisa radi bolje održivosti, svake godine prijavljuje se na raspisani iskaz interesa za dodatna financijska sredstva od MZOM-a.

International Scientific Conference on Kinesiology:

- uključeni su svjetski stručnjaci kao pozvani predavači
- zadržana je razina indeksiranja zbornika radova
- unaprijeđena je vidljivost konferencije, a broj sudionika je povećan
- modernizirana je mrežna stranica konferencije.

Povećanje broja prijavljenih međunarodnih i domaćih projekata:

- potiče se prijavljivanje znanstvenoistraživačkih i stručnih projekata
- posebno se podupiru projekti u suradnji s gospodarstvom.

Poticanje objavljivanja znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim publikacijama indeksiranim u bazama:

- promovira se izvrsnost kroz donošenje različitih Odluka
- potiče se objavljivanje znanstvenih radova u publikacijama indeksiranim u bazama Web of Science Core Collection i Scopus
- nastavnici se dodatno financijski nagrađuju ako objave rad, a da Fakultet nije snosio troškove objave rada.

Poticanje mobilnosti i cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja:

- promiče se mobilnost i usavršavanje studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja
- potiče se akademska suradnja s drugim znanstvenim institucijama
- osigurana su sredstva za iskaz interesa za znanstveno usavršavanje na drugom sveučilištu.

U sljedećem mandatnom razdoblju potrebno je:

- izraditi detaljan digitalan popis opreme za znanstvena istraživanja i razviti digitalnu platformu za rezervaciju opreme kako bi se unaprijedila operacionalizacija
- razvijati postojeće istraživačke laboratorije u financijskom, infrastrukturnom i kadrovskom smislu
- poticati manje aktivne istraživačke laboratorije na znanstvenu aktivnost i donijeti poslovničke o radu laboratorija
- podržavati formiranje internih istraživačkih grupa radi jačanja istraživačkog potencijala
- zapošljavati mlade istraživače kako bi se osnažili znanstveni kadrovi
- ojačati kadrovske kapacitete Ureda za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata zapošljavanjem stručnog savjetnika i administrativnog tajnika

- angažirati vanjskog financijskog savjetnika za potrebe projekata
- uspostaviti interno savjetništvo za metodologiju znanstvenih istraživanja
- organizirati i provoditi radionice za unaprjeđenje osobnih, znanstvenih i nastavničkih kompetencija
- izraditi i modernizirati mrežne stranice laboratorija radi bolje vidljivosti i dostupnosti informacija
- zadržati dobru praksu organiziranja Tjedna znanosti i sudjelovanja na MUZZA tjednu znanosti
- poticati nastavnike i studente na izradu eksperimentalnih diplomskih radova
- osigurati kontinuirano sudjelovanje studenata u radu laboratorija i pokušati pronaći vanjske izvore financiranja za projekte
- formirati radnu skupinu za unaprjeđenje plana i programa doktorskog studija Kineziologija
- zadržati dobru praksu organiziranja Dana generičkih znanja, Dana doktorata i Škole za mentore.
- uključiti rad istraživačkih laboratorija u nastavni proces doktorskog studija Kineziologija
- unaprijediti rad časopisa *Kinesiology* osiguravanjem administrativne podrške, modernizacijom uredničkih praksi, ažuriranjem mrežne stranice časopisa i implementacijom jednostavnijeg sustava za uređivanje i objavu radova
- povećati vidljivost konferencije International Scientific Conference on Kinesiology, povezati ju sa sportskom industrijom i raditi na razvoju digitalnih platformi za njezino praćenje
- fokusirati se na povećanje broja međunarodnih i domaćih projekata organiziranjem internih radionica i jačanjem kadrovskih kapaciteta ureda za EU projekte
- poticati objavljivanje znanstvenih radova u prestižnim publikacijama indeksiranim u bazama Web of Science Core Collection i Scopus
- jačati akademsku suradnju s drugim znanstvenim i akademskim institucijama
- unaprijediti valorizaciju znanstvenoistraživačkog rada nastavnika
- na temelju *Strateških smjernica znanstvenoistraživačke djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu (2023-2026.)* raditi na međuinstitucijskoj i interdisciplinarnoj suradnji, internacionalizaciji, financijskim poticajima za znanstvenike, razvijanju prepoznatljivosti, jačanju kapaciteta i razvoju inovacija i suradnje s gospodarstvom.

5. POSLOVNA POLITIKA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA

Poslovnom politikom se definiraju smjernice i odluke kako bi se ostvarili dugoročni ciljevi definirani misijom i vizijom razvoja Fakulteta, a podrazumijeva prvenstveno:

1. uređivanje temeljnih dokumenata, akata i pravilnika
2. razvoj ljudskih potencijala
3. transparentno i odgovorno upravljanje financijama
4. infrastrukturni razvoj.

Prioritetne aktivnosti uključuju digitalizaciju i povećanje učinkovitosti poslovanja, ažuriranje temeljnih dokumenata, akata i pravilnika, osnaživanje i razvoj ljudskih potencijala u nastavnom sektoru i stručnim službama, kao i transparentno i odgovorno upravljanje financijskim resursima. Osim toga obuhvaćaju i kontinuirano ulaganje u modernizaciju i proširenje infrastrukturnih kapaciteta kako bi se osigurali kvalitetniji uvjeti za dugoročni rast i razvoj Fakulteta.

5. 1. UREĐIVANJE TEMELJNIH DOKUMENATA, AKATA I PRAVILNIKA

Pravni dokumenti, uključujući akte, pravilnike i odluke, čine temeljnu normativnu osnovu koja osigurava transparentno i učinkovito upravljanje organizacijskim procesima unutar Fakulteta.

5. 1. 1. IZRADA PRAVILNIKA O UNUTARNJEM USTROJU I SISTEMATIZACIJI RADNIH MJESTA

Pravilnik predstavlja jedan od ključnih dokumenata Fakulteta, koji postavlja temelj sustavnog i učinkovitog razvoja ljudskih resursa. Njegova implementacija omogućit će preciznije definiranje poslovne odgovornosti i nadležnosti, čime će se unaprijediti organizacijska struktura i osigurati optimalna raspodjela zadataka unutar nastavnog osoblja i stručnih službi. Time se stvara okvir za transparentnije upravljanje, poticanje profesionalnog razvoja i jačanje odgovornosti u skladu s institucionalnim ciljevima i vizijom.

5. 1. 2. PRIPREMA I DIGITALIZACIJA POSTOJEĆIH ODLUKA, AKATA I PRAVILNIKA

Predstavlja izradu digitalne baze postojećih odluka, akata i pravilnika na razini institucije što će posljedično automatizirati i optimizirati poslovne procese skraćujući vrijeme pretraživanja dokumenata.

Planira se, radi lakšeg i bržeg pristupa, osigurati jednostavniji i kvalitetniji pristup tim dokumentima putem mrežne stranice Fakulteta.

5. 1. 3. UVOĐENJE DIGITALNOG POSLOVANJA (E-URED)

Predstavlja potpuno usklađivanje s novom Uredbom o uredskom poslovanju (NN 75/21). E-ured će omogućiti transparentnije i učinkovitije poslovanje kroz elektroničko ovjeravanje i potpisivanje dokumenata, definiranje hijerarhije pri ovjeravanju dokumenata unutar službi Fakulteta, zaprimanje pošiljki, digitalizaciju ugovora i praćenje njihovog izvršenja (registar ugovora), digitalizaciju internih zamolbi i njihovo odobravanje, itd.

5. 1. 4. PRAVILNIK O PLAĆAMA

Sukladno novim uputama Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih potrebno je izraditi i usvojiti novi pravilnik o plaćama koji će omogućiti transparentniji i pravedniji sustav nagrađivanja i plaćanja zaposlenika za dodatni rad i za obavljanje poslova izvan opisa radnog mjesta. Planira se nastaviti dobra praksa isplate neoporezivih naknada, potpora, darova, nagrada i drugih primitaka koji se ne smatraju dohotkom od nesamostalnog rada u svrhu povećanja prihoda i poboljšanja životnog standarda zaposlenika.

5. 2. LJUDSKI POTENCIJALI

Učinkovito upravljanje ljudskim potencijalima osnova je svake institucije pa tako i fakulteta, a temelji se na stvaranju kadrovskih uvjeta za nesmetano funkcioniranje i daljnji razvoj. Ljudski potencijali predstavljaju ključni strateški resurs svake organizacije, a njihovo učinkovito upravljanje ima presudnu ulogu u postizanju maksimalne razine produktivnosti i operativne učinkovitosti.

5. 2. 1. KADROVSKO OSNAŽIVANJE NASTAVNOG OSOBLJA

Zapošljavanje nastavnog osoblja na Fakultetu od presudne je važnosti u osiguravanju visoke kvalitete obrazovanja. Upravo nastavno osoblje ima središnju ulogu u prijenosu znanja, razvoju praktičnih i teorijskih vještina kod studenata te poticanju kritičkog i analitičkog razmišljanja. S ciljem osiguravanja kvalitetnijeg provođenja nastavnog procesa na svim razinama studija, potrebna je detaljna i sustavna analiza stvarnih potreba na predmetima koji se izvode, a koja će se temeljiti na stvarnom opterećenju nastavnika.

U narednom razdoblju potrebno je:

- nastaviti ulaganja u daljnja usavršavanja svih zaposlenika kroz seminare, radionice, konferencije, i sl.
- daljnje kadrovsko osnaživanje nastavnog osoblja s ciljem osiguravanja kvalitetnijeg nastavnog procesa, ali i operacionalizacije troškova vanjske suradnje
- urediti sustav pomoći nastavnicima, osobito mladim nastavnicima, u svrhu praćenja i informiranja o promjenama uvjeta napredovanja i njihovim rokovima
- unaprijediti digitalne platforme za praćenje nastavnog opterećenja nastavnika i izrada ugovora o djelu za vanjske suradnike.

5. 2. 2. KADROVSKO OSNAŽIVANJE STRUČNIH SLUŽBI

Sustavno osnaživanje stručnih službi temelji se prije svega na novim zapošljavanjima. S obzirom na to da se poslovni procesi sustavno razvijaju potrebno je osigurati dovoljan broj stručnih kadrova koji će njima moći adekvatno upravljati, a s ciljem djelotvornijeg i transparentnijeg poslovanja. S obzirom na cilj 1.3. koji se odnosi na digitalizaciju poslovanja kroz uvođenje e-ureda, upravljanje i kontrolu nad financijskim sredstvima dodijeljenim iz EU projekata, kadrovsko osnaživanje se prvenstveno odnosi na financijsko-računovodstveni odjel, s obzirom na to da su za ostvarenje navedenih ciljeva nužna specifična znanja. Isto se odnosi i na dodatno kadrovsko osnaživanje Ureda za nacionalne, EU i međunarodne projekte koje će omogućiti kvalitetniju operacionalizaciju procesa prijave i provedbe projekata, što će rezultirati većim brojem ugovorenih nacionalnih i inozemnih kompetitivnih znanstvenih i stručnih projekata, a posljedično će Fakultetu osigurati sredstva za dodatna ulaganja, otvaranje novih radnih mjesta, ulaganja u razvoj znanstvene infrastrukture, itd.

5. 3. UPRAVLJANJE FINACIJAMA

Upravljanje financijama jedan je od temelja razvoja i održivosti funkcioniranja svih javnih ustanova pa tako i fakulteta. Kineziološki fakultet u Zagrebu prihode ostvaruje iz nekoliko izvora financiranja. Najveći udio prihoda ostvaruje se iz izvora državnog proračuna Izvor 11 - Opći prihodi i primici. Ukupan udio prihoda iz državnog proračuna iznosi oko 70 % ukupno planiranih prihoda Fakulteta. Ostali prihodi iz kojih se Fakultet financira su Izvor 31 – Vlastita sredstva (prihodi od najma dvorana, prihodi od usluga Sportsko dijagnostičkog centra, prihodi od najma poslovnih prostora, prihodi od najma vanjskih terena, itd.), Izvor 43 - Posebne namjene (prihodi od školarina i različitih naknada), Izvor 51 - EU pomoći (EU projekti), Izvor 52 - Pomoći (Erasmus razmjene osoblja, potpore organizaciji konferencija, časopisima, itd.), Izvor 6 - Donacije i Izvor 7 - Prihodi od prodaje nefinancijske imovine.

U proteklom razdoblju naglasak je stavljen na detaljnu financijsku analizu poslovanja Fakulteta i unaprijeđenje transparentnosti, što uključuje osnivanje Povjerenstva za izradu, izvršenje i praćenje financijskog plana. Sve to ima za cilj poticanje otvorenog dijaloga o financijama Fakulteta među svim zaposlenicima.

U svrhu daljnjeg kvalitetnijeg i učinkovitijeg upravljanja financijskim sredstvima Fakulteta potrebno je:

- zadržati dobru praksu funkcioniranja Povjerenstva za izradu financijskog plana i praćenje njegovog izvršenja u suradnji s upravom Fakulteta
- uvesti javne rasprave o izradi financijskog plana u svrhu operativnijeg i transparentnijeg trošenja financijskih sredstava kao i jačanja povjerenja u rad uprave Fakulteta
- uvesti digitalna rješenja o praćenju izvršenja financijskog plana koja će omogućiti preciznije praćenje prihoda i rashoda, ali i smanjiti mogućnost pogrešnih financijskih procjena, što uključuje osposobljavanje osoblja za rad u takvim sustavima
- operativnije planirati prihode i rashode na razini ustrojbenih jedinica Fakulteta (nastavna aktivnost-voditelji studija, materijalni troškovi održavanja i prekovremeni rad-tehnička služba, itd.)

- uvesti redovite godišnje revizije financijskog poslovanja uz sudjelovanje vanjskih stručnjaka kako bi se povećala vjerodostojnost i transparentnost.

5. 4. INFRASTRUKTURNI RAZVOJ

Ključan je za daljnji razvoj i unaprjeđenje nastavnog procesa i znanstvenoistraživačkog rada na Fakultetu s obzirom na to da se neki dijelovi zgrade Fakulteta nisu adaptirali od same izgradnje. Temelji se na izradi analize postojećeg stanja i srednjoročnog planiranja izdvajanja financijskih sredstava za adaptaciju postojećih prostora Fakulteta, ali i ulaganja u nove sadržaje i prostore s ciljem podizanja kvalitete studentskog standarda.

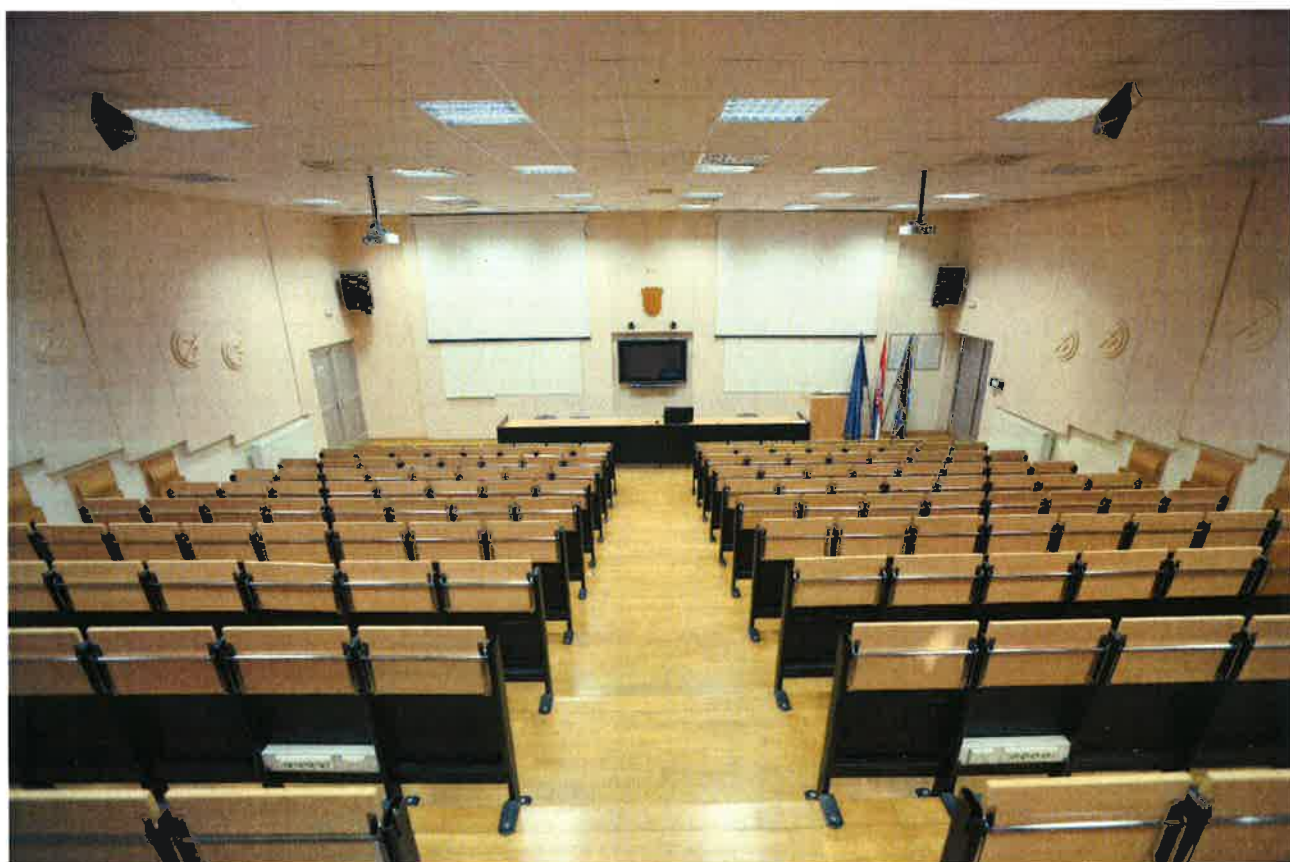
Prvenstveno se to odnosi na uređenje nastavničkih i studentskih garderoba, adaptaciju sportskih dvorana i učionica, studentske čitaonice, cjelovito planiranje uređenja uredskih prostora, izgradnju vanjskih igrališta i terena. Temeljna zadaća u narednom razdoblju je priprema dokumentacije i pokretanje postupka energetske obnove zgrade Fakulteta koja je ključan korak k smanjenju energetske troškova i zaštiti okoliša.

Za uspješnu realizaciju kapitalnih investicija, uz kvalitetno i dugoročno planiranje financijskih sredstava Fakulteta, nužno je ostvariti suradnju s vanjskim partnerima, poput Sveučilišta u Zagrebu i Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih.

Ostalo:

- energetska obnova Fakulteta
- izgradnja multifunkcijskih vanjskih terena za nogomet, rukomet, tenis i atletiku kako bi se rasteretile sportske dvorane, ali i smanjili troškovi najma sportskih terena
- kontinuirano ulagati u infrastrukturu Fakulteta kao što su sanacije sanitarnih čvorova i svlačionica za studentice i studente kao i obnova nastavničkih svlačionica
- adaptirati i staviti u funkciju stambeni prostor pored zgrade Fakulteta
- nastaviti dobru praksu periodičnog obnavljanja informatičke opreme
- nastaviti rad na implementaciji projekta e-Sveučilišta sa svrhom digitalne preobrazbe visokog obrazovanja kroz unaprjeđenje mrežne infrastrukture i multimedijjskih sadržaja
- osmisliti strategiju za privlačenje sponzorstava i donacija za infrastrukturne projekte Fakulteta.





6. SURADNJA SA SVEUČILIŠTEM U ZAGREBU I MINISTARSTVOM ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I MLADIH

Sveučilište u Zagrebu je najstarija, najveća i vodeća akademska i istraživačka institucija u Republici Hrvatskoj. Kineziološki fakultet u Zagrebu će nastaviti poticati svoje zaposlenike na podizanje kvalitete nastavnog i znanstvenog rada uz pružanje kontinuirane podrške studentima. Poseban naglasak stavlja se na aktivno sudjelovanje studenata u sportskim natjecanjima, što ne unapređuje samo njihov akademski razvoj, već potiče sportsku izvrsnost i promiče zdrav način života.

Sveučilište u Zagrebu je u proteklim godinama postiglo značajne uspjehe na studentskim sportskim natjecanjima, a u budućnosti će Kineziološki fakultet u Zagrebu nastaviti pružati podršku studentima i Sveučilištu u sportskim postignućima i održavati suradnju s Uredom za sport Sveučilišta u Zagrebu, Hrvatskim akademskim sportskim savezom i Zagrebačkim sveučilišnim sportskim savezom.

Fakultet će također osiguravati infrastrukturnu podršku za održavanje sveučilišnih sportskih natjecanja, stvarajući uvjete za daljnji razvoj sportskih aktivnosti i uspjeha studenata. Partnerska suradnja između Kineziološkog fakulteta u Zagrebu i Sveučilišta u Zagrebu predstavlja ključnu komponentu u jačanju akademske izvrsnosti. Ova suradnja uključuje unaprjeđenje i razvoj studijskih programa, poticanje razvoja novih znanstvenih istraživanja i inovacija te promociju tjelesne aktivnosti i tjelesnog vježbanja u svrhu poboljšanja zdravlja, čime se postavljaju temelji za daljnji napredak na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Nadalje, poticanje sudjelovanja zaposlenika u sveučilišnim povjerenstvima i radnim skupinama ključno je kako bi članovi Fakulteta postali aktivni sudionici u kreiranju znanstvenih i nastavnih procesa na Sveučilištu.

Zajedničko djelovanje i suradnja u ostvarivanju razvojnih ciljeva Fakulteta sa Sveučilištem bit će usklađeni s *Politikom otvorene znanosti Sveučilišta u Zagrebu, Strateškim smjernicama digitalne transformacije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje do 2032. godine, Strateškim smjernicama znanstvenoistraživačke djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu 2023. - 2026., Strategijom razvoja podrške studentima Sveučilišta u Zagrebu (2013.-2025.) te Strategijom prostornog i funkcionalnog razvoja Sveučilišta u Zagrebu 2013.-2025.*

Kineziološki fakultet u Zagrebu održava kontinuiranu i konstruktivnu suradnju s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih, koja je temelj za razvoj visokoškolskog obrazovanja i znanstvenoistraživačkih aktivnosti u području kineziologije. Dosadašnja podrška Ministarstva bila je ključna u unaprjeđenju infrastrukturnih i obrazovnih kapaciteta Fakulteta. U budućnosti, Fakultet će nastojati dodatno produbiti ovaj odnos kroz aktivnu suradnju na zajedničkim projektima, prilagodbu obrazovnih programa nacionalnim

strategijama i sudjelovanje u kreiranju politika koje promiču tjelesnu aktivnost, zdravlje i sport na nacionalnoj razini. Cilj je zajedničkim snagama osigurati dugoročnu održivost i izvrsnost kineziološkog obrazovanja i doprinijeti razvoju društva temeljenog na znanju i zdravim životnim navikama.



7. ZAKLJUČAK

Kroz dosadašnje iskustvo prodekana za međunarodnu suradnju i znanost, kasnije financije i poslovnu politiku stekao sam širok spektar organizacijskih vještina i duboko razumijevanje strateških izazova i prilika koje prate vođenje našeg Fakulteta.

Kroz aktivno sudjelovanje u radu uprave i suradnju s nadležnim institucijama, upoznao sam problematiku upravljanja Fakultetom, ali i ključne točke na kojima možemo graditi uspješnu i održivu budućnost.

Svjestan brojnih izazova koji su pred nama, mišljenja sam da će njihovo rješavanje ovisiti prvenstveno o međusobnoj suradnji, otvorenom dijalogu i kvalitetnoj komunikaciji svih zaposlenika.

Akadska zajednica temelji se na vrijednostima koje promiču akademsku slobodu, razmjenu ideja i zajednički rad, a upravo te vrijednosti vidim kao osnovu za uspješnu realizaciju ovog programa rada za buduće mandatno razdoblje.

U dosadašnjem radu naglašavao sam važnost otvorenog dijaloga kao temelja uspješne suradnje i daljnjeg razvoja i svakako ću nastaviti u tom smjeru. Duboko vjerujem da se upravo kroz iskren i konstruktivan dijalog mogu prepoznati potrebe i izazovi i zajednički raditi na kontinuiranom unaprjeđenju našeg poslovnog i akademskog okruženja.

S poštovanjem,



Izv. prof. dr. sc. Tomislav Rupčić



Sveučilište u Zagrebu
Kineziološki fakultet



Izv. prof. dr. sc. Tomislav Rupčić

Zavod za kineziologiju sporta

IZJAVA

kojom ja izv. prof. dr. sc. Tomislav Rupčić izjavljujem, sukladno članku 3. stavku 2. Pravilnika o izboru i razrješenju dekana i prodekana Sveučilišta u Zagrebu Kineziološkog fakulteta te sukladno prijedlogu Zavoda za kineziologiju sporta

DA PRIHVAĆAM

kandidaturu za izbor DEKANA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU KINEZIOLŠKOG FAKULTETA za akademske godine 2025./2026., 2026./2027. i 2027./2028.

U Zagrebu 12. veljače 2025. god.

(vlastoručni potpis)

IZJAVA

O KANDIDATURI

JA IZV. PROF. DR. SC. TATJANA TROŠT BOBIĆ

(ime i prezime)

**IZJAVLJUJEM DA PRIHVAĆAM KANDIDATURU ZA
PRODEKANICU ZA ZNANOST I PROJEKTE NA
KINEZIOLOŠKOM FAKULTETU U ZAGREBU ZA
AKADEMSKE GODINE 2025./2026., 2026./2027. I
2027./2028.**

U Zagrebu dana 5. veljače 2025. god.



(vlastoručni potpis)

IZJAVA

O KANDIDATURI

JA IZV. PROF. DR. SC. DARIO ŠKEGRO

(ime i prezime)

**IZJAVLJUJEM DA PRIHVAĆAM KANDIDATURU ZA
PRODEKANA ZA STUDIJSKE PROGRAME I
STUDENTE NA KINEZIOLOŠKOM FAKULTETU U
ZAGREBU ZA AKADEMSKE GODINE 2025./2026.,
2026./2027. I 2027./2028.**

U Zagrebu dana 5. veljače 2025. god.



(vlastoručni potpis)

IZJAVA

O KANDIDATURI

JA DOC. DR. SC. MARIJO BAKOVIĆ

(ime i prezime)

**IZJAVLJUJEM DA PRIHVAĆAM KANDIDATURU ZA
PRODEKANA ZA POSLOVANJE I
INFRASTRUKTURNI RAZVOJ NA KINEZIOLOŠKOM
FAKULTETU U ZAGREBU ZA AKADEMSKE GODINE
2025./2026., 2026./2027. I 2027./2028.**

U Zagrebu dana 5. veljače 2025. god.



(vlastoručni potpis)

IZJAVA

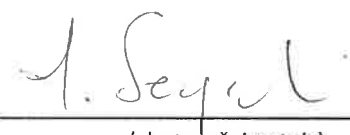
O KANDIDATURI

JA IZV. PROF. DR. SC. IVAN SEGEDI

(ime i prezime)

**IZJAVLJUJEM DA PRIHVAĆAM KANDIDATURU ZA
PRODEKANA ZA KVALITETU I MEĐUNARODNU
SURADNJU NA KINEZIOLOŠKOM FAKULTETU U
ZAGREBU ZA AKADEMSKE GODINE 2025./2026.,
2026./2027. I 2027./2028.**

U Zagrebu dana 5. veljače 2025. god.



(vlastoručni potpis)